

# Vergütungsbericht 2015

## Inhaltsverzeichnis

1. Einleitung	2
2. Vergütungsstrategie und Vergütungsgovernance	2
3. Vergütung der Mitarbeiter	4
4. Vergütung der Geschäftsleitung (Vorstand)	8
5. Festlegung des Gesamtbonustopfes	9
6. Offenlegung von Vergütungskennziffern	10
7. Beteiligung von externen Beratern	12

## 1. Einleitung

Die ING-DiBa gehört zu den fünfzehn größten Banken in Deutschland und ist mit rund 8,5 Millionen Kunden die drittgrößte Privatkundenbank Deutschlands. Das Geschäftsmodell der ING-DiBa ist durch ein auf wenige und transparente Produkte mit günstigen Konditionen konzentriertes Angebot, durch eine hohe Kosteneffizienz und durch eine ständige Erreichbarkeit für ihre Kunden gekennzeichnet. Ihren Kunden bietet sie ein breites Spektrum an Produkten und Dienstleistungen. Die Kerngeschäftsfelder im Privatkundengeschäft sind Sparanlagen, Wertpapiergeschäft, Baufinanzierungen, Verbraucherkredite und Girokonten. Das Produktportfolio des Wholesale Bankings (vormals Commercial Banking) umfasst im Wesentlichen die Bereiche Corporate Lending, Payments, Financial Markets, Structured Finance sowie Real Estate Finance.

Die ING-DiBa ist ein bedeutendes Institut im Sinne der Institutsvergütungsverordnung (InstitutsVergV) und muss somit neben den allgemeinen Anforderungen auch die besonderen Anforderungen der InstitutsVergV erfüllen.

Der Vergütungsbericht erfolgt gemäß der InstitutsVergV vom 16.12.2013 nach den Maßgaben des Art. 450 der Verordnung (EU) Nr. 575/2013. Er beschreibt die Ausgestaltung der Vergütungssysteme für den Vorstand, die Tarif- und außertariflichen Angestellten sowie für die Risk Taker der ING-DiBa AG (ohne Tochtergesellschaften) für das Geschäftsjahr 2015. Er erläutert zudem weitere Einzelheiten zur Höhe und Struktur der Vergütung.

Die offenzulegenden Angaben zu den Eigenmitteln und Kreditrisikopositionen gemäß Artikeln 437, 438, 442 und 453 der Verordnung (EU) Nr. 575/2013 sind dem „Offenlegungsbericht nach der Verordnung (EU) Nr. 575/2013 i. V. m. § 26a KWG“ der ING-DiBa zu entnehmen.

## 2. Vergütungsstrategie und Vergütungsgovernance

### 2.1. Vergütungsstrategie

Die ING-DiBa unterliegt als bedeutendes Institut im Sinne der InstitutsVergV den besonderen Anforderungen an die Gestaltung und Governance der Vergütung ihrer Beschäftigten. Darüber hinaus gelten für die ING-DiBa als CRR-Institut die Anforderungen hinsichtlich der Offenlegung gemäß Art. 450 der Verordnung (EU) Nr. 575/2013.

Die Gestaltung der Vergütungssysteme der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (im Folgenden Mitarbeiter genannt) orientiert sich an der Geschäfts- und Risikostrategie der ING-DiBa und zielt auf eine nachhaltige Wertentwicklung der ING-DiBa ab. Durch die konservative Vergütungsstrategie und die Ausrichtung der Vergütung an der Geschäfts- und Risikostrategie werden Anreize zum Eingehen unverhältnismäßig hoher Risiken vermieden.

Die Umsetzung der regulatorischen Anforderungen an die Vergütung ist ein wesentlicher Kernaspekt der Vergütungsstrategie, die den Rahmen für Leistung und Vergütung der Mitarbeiter vorgibt.

#### Die Vergütungsstrategie der ING-DiBa umfasst die folgenden Kernprinzipien:

- Ausrichtung des Handelns auf die Erreichung der Ziele, die in den Geschäfts- und Risikostrategien der ING-DiBa niedergelegt sind
- Berücksichtigung der Ertragskraft sowie der Risiko- und Kapitalkosten
- Steigerung der Leistung von Mitarbeitern und der Bank
- Förderung von langfristigem Denken und verantwortungsvollem Handeln der Mitarbeiter
- Gewinnung und Bindung der besten Mitarbeiter
- Angemessene Differenzierung über Bereiche und Verantwortung
- Vermeidung von Komplexität
- Nachvollziehbare und transparente Ausgestaltung

Die Bank verfolgt diese Kernprinzipien, um die Interessen von Mitarbeitern, Führungskräften und Anteilseignern zu verknüpfen und ihre Mitarbeiter zu motivieren, im besten Interesse der Bank zu handeln und stets ihr Bestes zu geben.

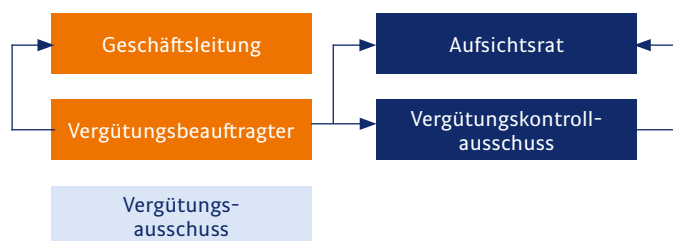
Die Ausgestaltung der Vergütungssysteme in der ING-DiBa orientiert sich dabei an der Leistung, dem Erfolg und Ergebnis des Mitarbeiters und der Bank sowie den Marktgegebenheiten. Die Umsetzung der relevanten gesetzlichen Vorgaben auf Basis der InstitutsVergV wird sichergestellt. Die variablen Vergütungsanreize sind daher eng an den nachhaltigen Unternehmenserfolg gekoppelt.

## 2.2. Vergütungsgovernance

Gemäß den regulatorischen Anforderungen der InstitutsVergV obliegt die Verantwortung für die angemessene Ausgestaltung der Vergütungssysteme für die Mitarbeiter der ING-DiBa dem Vorstand. Bei dieser Aufgabe wird der Vorstand durch die Organisationseinheit Personal unterstützt. Analog zu der Vergütung für die Mitarbeiter ist der Aufsichtsrat der ING-DiBa für die angemessene Ausgestaltung der Vergütungssysteme des Vorstands verantwortlich. Bei der Beurteilung der Angemessenheit und der Ausgestaltung der Vergütungssysteme wird der Aufsichtsrat durch den Vergütungskontrollausschuss unterstützt. Darüber hinaus ist Personal in die einzelnen Prozesse eingebunden.

Den regulatorischen Anforderungen folgend hat die ING-DiBa einen Vergütungsbeauftragten sowie einen Stellvertreter bestellt. Diese unterstützen u. a. den Aufsichtsrat und dessen Vergütungskontrollausschuss bei deren Überwachungs- und Ausgestaltungsaufgaben hinsichtlich aller Vergütungssysteme.

Obwohl regulatorisch nicht mehr gefordert hat sich die ING-DiBa entschieden, den Vergütungsausschuss weiterhin eingerichtet zu halten. Die Zusammenarbeit zwischen den einzelnen Beteiligten lässt sich wie folgt darstellen:



## Vergütungskontrollausschuss

Der Vergütungskontrollausschuss der ING-DiBa ist seit seiner Einrichtung in 2014 für die Überwachung der Angemessenheit der Vergütungssysteme der Mitarbeiter und des Vorstands der ING-DiBa sowie der Einhaltung der regulatorischen Vorgaben und Anforderungen der InstitutsVergV verantwortlich. Er bereitet dabei die Entscheidungen des Aufsichtsrats rund um die Themen Vergütung (Höhe und Ausgestaltung), Auswirkungen der Vergütungssysteme auf Risiken und Risikomanagement, Voraussetzungen für die Festlegung eines Gesamtbonustopfes (sogenannte § 7-Prüfung), etc. vor.

Der Vergütungsausschuss tagte in 2015 zwei Mal und setzt sich aus Mitgliedern des Aufsichtsrates zusammen (Arbeitgeber- und Arbeitnehmervertreter).

## Vergütungsbeauftragter

Mit Wirkung zum 01. Januar 2015 lösten zwei Mitarbeiter aus dem Risk Management den mit Wirkung zum 01. Januar 2014 ernannten Vergütungsbeauftragten und seine Stellvertreterin, beide in Personal tätig, ab. Beide Mitarbeiter verfügen neben ihrer Erfahrung und ihren Kenntnissen im Risiko Management über weitgehende Kenntnisse im Bereich der Vergütungssysteme, welche zusätzlich durch Schulungen erweitert wurden. Der Vergütungsbeauftragte und sein Stellvertreter wurden laufend in die angemessene Ausgestaltung der Vergütungssysteme eingebunden und nahmen über das Jahr ihre Kontrollfunktion wahr. Erstmals in 2015 wurde von ihnen ein Vergütungskontrollbericht erstellt, welcher die Jahre 2014 und 2015 umfassend abdeckte.

## Vergütungsausschuss

Über die regulatorisch geforderte Vergütungsgovernance hinaus hat die ING-DiBa beschlossen, den regulatorisch nicht mehr geforderten Vergütungsausschuss weiterhin beizubehalten. Über dieses Gremium ist eine angemessene Beteiligung der Kontrolleinheiten bei der Ausgestaltung und der Überwachung der Vergütungssysteme gewährleistet. Darüber hinaus dient der Vergütungsausschuss als sogenanntes Malus-Komitee, welches vor der Auszahlung der aufgeschobenen variablen Vergütung der Risk Taker die durch Personal vorbereitete Malus-Prüfung durchführt und gegebenenfalls notwendige Reduktionen vorschlägt.

## 3. Vergütung der Mitarbeiter

Das Vergütungssystem für die Mitarbeiter und die Vergütungsstrategie sind auf die Erreichung der Ziele ausgerichtet, die in den Geschäfts- und Risikostrategien der ING-DiBa niedergelegt sind und stehen mit der Risikoorientierung der ING-DiBa im Einklang. Die Vergütungsparameter richten sich dabei an den Strategien aus und unterstützen das Erreichen der strategischen Ziele.

### 3.1. Vergütung der Tarifangestellten im Retail Banking und Wholesale Banking

Die ING-DiBa unterscheidet grundsätzlich zwei Geschäftsfelder: das Retail Banking und das Wholesale Banking. In beiden Geschäftsfeldern basiert die Vergütung für alle Tarifangestellten in Deutschland – einschließlich der Auszubildenden – auf einem mit der Gewerkschaft Verdi geschlossenen Haustarifvertrag. Dieser Haustarifvertrag wird in regelmäßigen Fairness-Checks geprüft und gegebenenfalls angepasst.

Den Tarifangestellten wird eine feste Vergütung gezahlt, welche aus 13 gleichen Monatsgehältern besteht. Darüber hinaus steht es im Ermessen der ING-DiBa, den Tarifangestellten jährlich eine freiwillige Abschlussvergütung in Höhe eines halben Bruttomonatsgehältes zu zahlen. Die Abschlussvergütung ist eine freiwillige Sonderleistung für das abgeschlossene Geschäftsjahr und wird nach Feststellung des Jahresabschlusses zum Ende des der ordentlichen Hauptversammlung des Arbeitgebers folgenden Kalendermonats gezahlt. Die Auszahlung erfolgt hierbei unter Berücksichtigung von Teilzeitverträgen und unterjährigen Eintrittten pro rata temporis.

Für die Tarifangestellten besteht die Möglichkeit eine betriebliche Altersvorsorge über den Versicherungsverein des Bankgewerbes (BVV) abzuschließen. Hierbei haben sie einen Anspruch auf eine zumindest anteilige Übernahme der Beiträge zur BVV durch die ING-DiBa.

### 3.2. Vergütung der Angestellten im Retail-Banking mit variabler Vergütung („AT-Angestellte“)

Die Gesamtvergütung der Mitarbeiter der ING-DiBa mit variablem Gehaltsanteil setzt sich aus drei Komponenten zusammen:

- Festgehalt
- Variable Vergütung
- Nebenleistungen

Die Höhe des Festgehalts orientiert sich dabei an den Aufgaben und Kompetenzen der Mitarbeiter und wird regelmäßig anhand von externen und internen Benchmarks auf seine Angemessenheit überprüft.

Die variable Vergütung umfasst eine Cash-Komponente (Tantieme) und für ausgewählte Mitarbeitergruppen eine aktienbasierte Langfristkomponente. Für die aktienbasierte Langfristkomponente nutzt die ING-DiBa das Aktienprogramm (LSPP) ihrer Konzernmutter. Zu den Nebenleistungen, die für bestimmte Mitarbeiter gewährt werden, gehören alle sonstigen Leistungen wie Altersvorsorge, Dienstwagen etc. Die Altersvorsorge ist dabei grundsätzlich als Beitragszusage gestaltet<sup>1</sup>. Darüber hinaus besteht für die außertariflichen Angestellten in Deutschland, wie für die Tarifangestellten auch, die Möglichkeit, eine betriebliche Altersvorsorge über den Versicherungsverein des Bankgewerbes (BVV) abzuschließen. Hierbei haben sie einen Anspruch auf eine zumindest anteilige Übernahme der Beiträge zur BVV durch die ING-DiBa.

#### Variable Vergütung

Die variable Vergütung bei der ING-DiBa ist der Höhe nach und hinsichtlich der Vergütungsparameter so ausgestaltet, dass keine signifikante Abhängigkeit von der variablen Vergütung besteht und keine Anreize zum Eingehen unverhältnismäßiger Risiken gesetzt werden. Die seit 2014 gesetzlich geforderte 1:1-Obergrenze für die variable Vergütung ist bei der ING-DiBa in der Vergütungsstrategie verankert und wurde aufgrund der Zielwerte im Retail-Bereich in 2015 eingehalten.

Der Gesamtbetrag an variabler Vergütung bestimmt sich im Retail-Bereich in einem Bottom-Up-Prozess anhand der Zielwerte für die variable Vergütung und der jeweiligen Zielerreichung.

# Vergütungsbericht 2015

Die Zielwerte für die übertariflichen Mitarbeiter im Retail-Bereich waren in 2015 wie folgt ausgestaltet:

## Variable Vergütung im Retail-Banking der ING-DiBa

Mitarbeitergruppe	Tantieme (in % des Festgehalts)	LSPP (in % des Festgehalts)	Bemessungsgrößen
Direktoren	0 – 20 % (Ziel: 20 %)	0 – 20 % (Ziel: 20 %)	Ziele auf Instituts-, Geschäftsfeld- und individueller Ebene
Abteilungsdirektoren	0 – 20 % (Ziel: 20 %)	7.000 €	
AT-Angestellte <sup>2</sup>	0 – 20 % (Ziel: 10 %)	EUR 2.500 (für Leiter V <sup>3</sup> )	100 % individuelle Ziele

Weitere gesonderte, regelmäßig wiederkehrende variable Vergütungen werden nicht gewährt. Die seit 2014 gesetzlich geforderte 1:1-Obergrenze für die variable Vergütung ist im Retail Banking gültig und wurde durch die dargestellte Struktur in 2015 entsprechend eingehalten.

Die Bemessung der variablen Vergütung des Senior Managements (Direktoren und Abteilungsdirektoren) – und der Risk Taker – erfolgt bei der ING-DiBa im Retail Banking auf den drei Ebenen Institut, Ressort bzw. Geschäftsfeld und Individuell. Diese drei Ebenen sind untereinander gewichtet. Die vereinbarten Bemessungsgrößen bestehen jeweils sowohl aus qualitativen als auch aus quantitativen Zielen. Diese wurden aus der Mittelfristplanung der ING-DiBa abgeleitet und stehen somit mit der Geschäfts- und Risikostrategie im Einklang. AT-Angestellte unterhalb des Senior Managements (Direktoren und Abteilungsdirektoren) erhalten ausschließlich individuelle, funktionsspezifische Ziele.

Falls ein Einzelziel verfehlt wird, kann es ggf. durch die Übererfüllung eines anderen Ziels ausgeglichen werden. Negative Erfolgsbeiträge auf der individuellen Ebene führen zu einer Reduktion der Bonushöhe. Sitten- oder pflichtwidriges Verhalten darf nicht durch positive Erfolgsbeiträge ausgeglichen werden, sondern verringert immer die Höhe der variablen Vergütung. Der Vorstand legt gesamthaft die Zielerreichung auf den Ebenen Institut und Geschäftsbereich fest, auf der individuellen Ebene wird

die Zielerreichung durch die jeweiligen Vorgesetzten gesamthaft festgelegt. Auf Basis der Zielerreichung der einzelnen Ebenen wird gesamthaft die Gesamtzielerreichung über alle Ebenen festgelegt.

Für alle weiteren AT-Angestellten erfolgt die Festlegung der individuellen Bonushöhe durch die jeweiligen Vorgesetzten in Abstimmung mit Personal gesamthaft unter Berücksichtigung der Zielerreichung, des individuellen Verhaltens und sämtlicher Faktoren, die die Höhe von individuellen Bonuszahlungen beeinflussen können. Die Festlegung der Gesamtzielerreichung erfolgt hierbei nicht anhand einer starren Berechnungsformel sondern diskretionär unter Berücksichtigung der jeweiligen Einzelzielerreichung.

### Tantieme

Die Tantieme wird für AT-Angestellte, die nicht als Risk Taker identifiziert wurden, bar vergütet und zum Ende des auf die Hauptversammlung folgenden Monats vollständig ausgezahlt.

Falls jedoch die Tantieme 100.000 Euro übersteigt, wird ein vorab definierter Anteil der gesamten Tantieme in Form von Deferred Shares der ING Groep N.V. über einen Zeitraum von drei Jahren aufgeschoben. Der Aufschub der Tantieme beträgt mindestens 10 % und steigt für Tantiemen, die oberhalb definierter Hürden liegen, jeweils um 10 %-Punkte an. Der jeweils höhere Prozentwert ist nur für den Teil der Tantieme anzuwenden, der oberhalb der Hürde liegt. Der maximale Aufschiebungsprozentsatz beträgt 50 % und ist für den Teil der Tantieme, der oberhalb von 500.000 Euro liegt, anzuwenden. Die Ausschüttung der Deferred Shares erfolgt – ohne Berücksichtigung von Performance-Bedingungen – ratierlich in drei gleichen Tranchen. Der Mitarbeiter kann vor Ablauf des Aufschiebungszeitraumes aus drei Optionen wählen:

- Halten der Aktien
- Verkauf der Aktien
- Teilweise Halten, teilweise Verkauf der Aktien

### Long-term Sustainable Performance Plan (LSPP)

Ab der Ebene Leiter V erhalten außertarifliche Mitarbeiter zusätzlich zu der in bar gewährten Tantieme eine aktien-

<sup>2</sup> Für AT-Angestellte, die als Risk Taker identifiziert wurden, werden als Bemessungsgrundlage für die variable Vergütung ebenfalls Ziele auf der Instituts-, Geschäftsfeld- und individueller Ebene vereinbart.

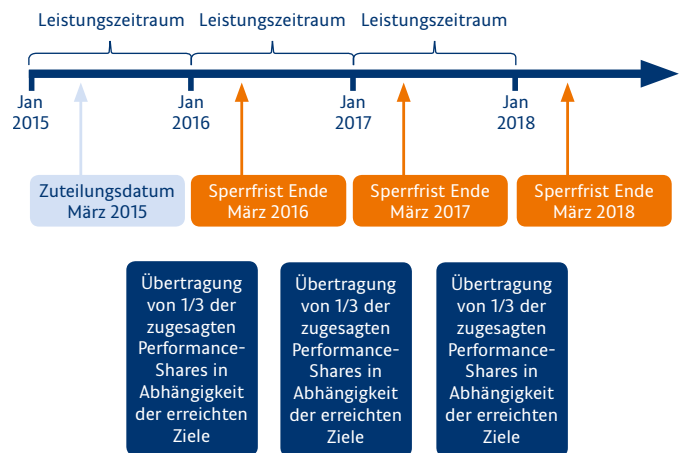
<sup>3</sup> Leiter V entsprechen den ehemaligen Ressortleitern

# Vergütungsbericht 2015

basierte variable Vergütung, die in Form von Performance Shares der ING Groep N.V. im Rahmen des LSPPs gewährt wird. Der LSPP ist ein langfristiger Incentive Plan, der von der Muttergesellschaft ING Groep N.V. begeben wird. Die Höhe des Zielwertes des LSPPs ist für Abteilungsdirektoren und Leiter V im Retail Banking pauschal festgelegt (7.000 € bzw. 2.500 €), für Direktoren besteht ein Zielwert in % des Festgehalts (20 % des Festgehalts). Für Direktoren orientiert sich die Höhe des Gewährungsbetrags des LSPPs an der Gesamtzielerreichung des Mitarbeiters. Die Höhe des Gewährungsbetrages des LSPPs kann für Abteilungsdirektoren und Leiter V bei Nicht-Erreichung der vereinbarten Ziele angemessen abgeschmolzen werden. Der LSPP hat eine Laufzeit von drei Jahren, die Auszahlung des LSPPs erfolgt dabei zeitanteilig in drei gleichen Tranchen. Die Höhe der zur Auszahlung anstehenden Tranchen ist von der Zielerreichung des zugrunde gelegten Ziels (RoE der ING Groep N.V.) abhängig. Diese wird zu jedem Auszahlungszeitpunkt separat betrachtet. Der Performance-Korridor für das RoE-Ziel beträgt 0 % – 150 %. Bei Nichterreicherung der Mindestzielerreichung für das RoE-Ziel zum Zeitpunkt der Auszahlung wird bzw. werden die zur Auszahlung anstehende/n Tranche/n nicht ausgezahlt.

Die in Form von Performance Shares gewährte variable Vergütung kommt nur dann zur Auszahlung, wenn der begünstigte Mitarbeiter zum Zeitpunkt der Auszahlung noch bei der ING-DiBa oder im Konzernverbund beschäftigt ist.

Der Mitarbeiter kann für jede zur Ausschüttung anstehende Tranche separat während der Laufzeit über die Modalitäten der Ausschüttung entscheiden (Halten oder Verkaufen der Performance Shares bzw. eine Kombination aus beiden).



### 3.3. Vergütung von AT-Angestellten im Wholesale Banking

Die Vergütung der AT-Angestellten im Wholesale Banking erfolgt grundsätzlich analog zu der Vergütung im Retail Banking. Allerdings erfolgt die Gewährung der variablen Vergütung anhand eines diskretionären Bonus. Darüber hinaus bestehen noch für einzelne AT-Angestellte sogenannte Referenzboni. Die variable Vergütung von Support- und Kontrollfunktionen im Wholesale Banking basiert analog zum Retail Banking auf Zielwerten.

Der Gesamtbetrag an variabler Vergütung wird im Wholesale Banking Top Down unter Berücksichtigung des Erfolgs des Wholesale Bankings (Konzernmutter), ING-DiBa, Business Line) festgelegt. Auch für die AT-Angestellten, deren variable Vergütung diskretionär bestimmt wird, werden in den individuellen Jahresgesprächen Ziele vereinbart, deren Erreichung als Basis für die Festlegung der individuellen Bonushöhen dient.

Die seit 2014 gesetzlich geforderte 1:1-Obergrenze für die variable Vergütung ist auch im Wholesale Banking gültig und wurde in 2015 entsprechend eingehalten.

#### Ausgestaltung der variablen Vergütung

Die diskretionär bestimmte variable Vergütung von AT-Angestellten im Wholesale Banking wird weitestgehend als Bar-Tantieme gezahlt. Darüber hinaus wird einzelnen Mitarbeitern eine variable Vergütung in Form von Performance Shares im Rahmen des LSPPs gewährt. Für diese



gelten dieselben LSPP-Regelungen wie im Retail-Bereich. Bar-Tantiemen über EUR 100.000 unterliegen denselben Regelungen hinsichtlich einer Aufschiebung wie bereits im Retail-Bereich dargestellt.

### 3.4. Vergütung von Mitarbeitern in Kontrollfunktionen

Die Vergütung von Mitarbeitern in den Kontrolleinheiten ist so ausgestaltet, dass sie der Überwachungsfunktion der Kontrolleinheiten nicht zuwider läuft. Insbesondere werden hierbei gleichlaufende Vergütungsparameter für Mitarbeiter der Kontrolleinheiten und Mitarbeiter der zu kontrollierenden Einheiten vermieden. Um diesem Anspruch zu genügen, erhalten die Mitarbeiter der Kontrolleinheiten variable Vergütungselemente auf Basis von persönlichen, funktionalen Zielen. Mitarbeiter der Kontrolleinheiten, die dem Senior Management zuzurechnen sind, erhalten zu einem geringen Anteil Ziele auf der Instituts Ebene, das Hauptgewicht liegt jedoch auf den funktions-spezifischen Geschäftsfeld- und individuellen Zielen.

### 3.5. Vergütung von Risk Takern unterhalb des Vorstandes

Als bedeutendes Institut im Sinne der InstitutsVergV führt die ING-DiBa seit 2014 jährlich eine Risikoanalyse zur Identifikation von Risk Takern anhand der qualitativen und quantitativen Kriterien des EBA-Standards (EBA/RTS/2013/11) durch. Hierbei werden neben den Mitgliedern des Vorstands weitere Mitarbeiter identifiziert, deren Tätigkeit einen wesentlichen Einfluss auf das Risikoprofil der ING-DiBa haben. Insgesamt gelten in der ING-DiBa rund 3% der Mitarbeiter als Risk Taker. Für diese richten sich die Bemessung und die Auszahlung der variablen Vergütung nach den Regelungen der InstitutsVergV.

Sowohl für geschäftsgenerierende Funktionen als auch für Kontrollfunktionen erfolgt die Bemessung der variablen Vergütung auf Basis der Zielerreichung auf den drei Ebenen Institut, Geschäftsfeld und Individuell. Hierbei sind die drei Ebenen zueinander gewichtet und es werden sowohl finanzielle als auch nicht-finanzielle Ziele festgelegt, welche aus der Mittelfristplanung abgeleitet wurden und somit mit der Geschäfts- und Risikostrategie im Einklang stehen. Um sicherzustellen, dass die Überwachungsfunktion der Kontrolleinheiten nicht eingeschränkt wird, werden auf der Geschäftsfeldebene keine gleichlaufenden

Ziele mit den von den Kontrollfunktionen kontrollierten Einheiten vereinbart. Darüber hinaus wird die Instituts Ebene schwächer gewichtet und es werden hierbei ausschließlich nicht-finanzielle Ziele betrachtet. Die Bemessung der variablen Vergütung erfolgt, wie für die weiteren AT-Angestellten im Retail und im Wholesale Banking auch, nicht anhand einer starren Berechnungsformel, sondern diskretionär unter Berücksichtigung der Zielerreichung auf den drei Ebenen (siehe hierzu auch Kapitel 3.2, Variable Vergütung).

Für Risk Taker, deren variable Vergütung (Tantieme plus LSPP) die derzeit von der BaFin akzeptierte Freigrenze in Höhe von EUR 50.000 überschreitet, erfolgt die Auszahlung der variablen Vergütung im Rahmen eines aufgeschobenen Auszahlungsmodells. Variable Vergütungen von Risk Takern, die unterhalb der Freigrenze liegen, werden gemäß des jeweiligen AT-Vergütungsmodells im Retail oder im Wholesale Banking ausgezahlt.

### Aufgeschobenes Auszahlungsmodell für Risk Taker unterhalb des Vorstandes

Das aufgeschobene Auszahlungsmodell für Risk Taker sieht vor, dass für Risk Taker auf der dem Vorstand nachgelagerten Ebene 60% und für alle weiteren Risk Taker 40% der gesamten variablen Vergütung (Tantieme plus LSPP) über drei Jahre aufgeschoben werden. Der Anspruch auf die aufgeschobene variable Vergütung erwächst dabei zeitanteilig zum ersten, zweiten und dritten Jahrestag der ursprünglichen Gewährung.

Sowohl 50% der nicht-aufgeschobenen als auch der aufgeschobenen variablen Vergütung werden in Form von ING Aktien gewährt, welche zusätzlich zu der Laufzeit (0 – 3 Jahre) einer einjährigen Haltefrist unterliegen. Anders als die Performance Shares, die im Rahmen des LSPPs gewährt werden, unterliegen die ING Aktien, die den Risk Takern im Rahmen des aufgeschobenen Auszahlungsmodells gewährt werden, keinen weiteren Performancebedingungen (deferred shares).



# Vergütungsbericht 2015

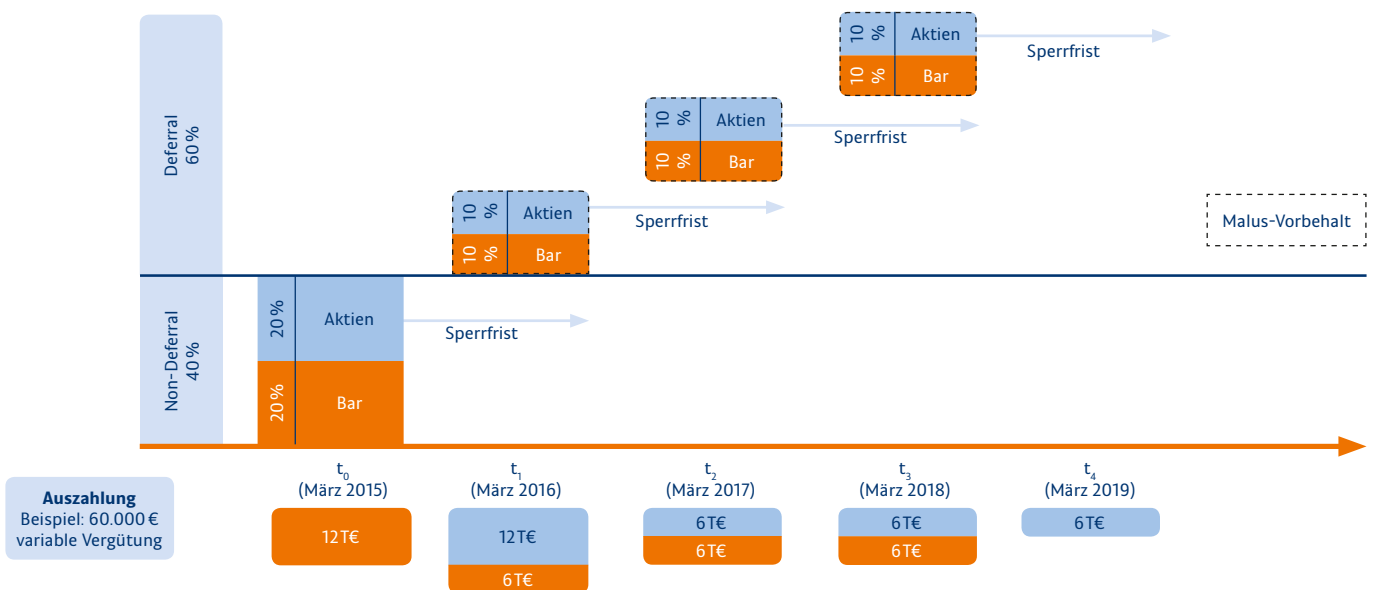
Die Auszahlung der aufgeschobenen variablen Vergütung unterliegt einer Malus-Prüfung. Im Rahmen dieser werden die folgenden drei Aspekte geprüft:

- Mögliche negative Erfolgsbeiträge auf den drei Ebenen Institut, Geschäftsfeld und Individuell
- Mögliche persönliche „Knock-Outs“ u. a. Verantwortung für erhebliche Verlustgeschäfte /Verstoß gegen Compliance-Richtlinien
- Einhaltung der finanziellen Nebenbedingungen für eine Auszahlung von variabler Vergütung: positiver Geschäftserfolg, Sicherstellung einer angemessenen Eigenmittel- und Liquiditätsausstattung sowie der kombinierten Kapitalpuffer-Anforderungen

Bei Vorliegen eines Malus-Tatbestandes wird die betroffene Tranche (Bar- und Aktienanteil) an aufgeschobener

variabler Vergütung angemessen, ggf. bis auf Null, reduziert. Die ING-DiBa hat erstmalig vor Auszahlung der aufgeschobenen variablen Vergütung, die für das Performancejahr 2014 gewährt wurde, eine Malus-Prüfung für die Risk Taker unterhalb des Vorstands durchgeführt. In 2015 lagen keine Malus-Tatbestände vor, die zu einer Reduktion der aufgeschobenen variablen Vergütung geführt hätten. Die im Rahmen des aufgeschobenen Auszahlungsmodells gewährten Aktien unterliegen den Bedingungen des LSPP-Programms.

Schematisch lässt sich das aufgeschobene Auszahlungsmodell am Beispiel eines Direktoren (60 % Aufschiebung) und einer variablen Vergütung in Höhe von EUR 60.000 wie folgt darstellen:



Die in Form von Deferred Shares aufgeschobene variable Vergütung kommt nur dann zu einer Auszahlung, wenn der begünstigte Risk Taker zum Zeitpunkt der Auszahlung noch bei der ING-DiBa oder im Konzernverbund beschäftigt ist.

## 4. Vergütung der Geschäftsleitung (Vorstand)

Die Vergütungsstruktur der Vorstände entspricht im Wesentlichen der der übrigen außertariflichen Mitarbeiter. Die Vergütung der Vorstände besteht aus den folgenden drei Komponenten:

- Festgehalt
- Variable Vergütung
- Nebenleistungen

Die variable Vergütung unterteilt sich in eine nicht-aufgeschobene (40 %) und eine aufgeschobene (60 %) Komponente. Zu den Nebenleistungen zählen u. a. Dienstwagen, Beiträge zur betrieblichen Altersversorgung und Versicherungen. Die Altersversorgung ist dabei grundsätzlich in Form einer Beitragszusage ausgestaltet.

Für die variable Vergütung der Vorstände werden Zielwerte vereinbart, die gleichzeitig die maximal mögliche variable Vergütung darstellen (50 % des Festgehalts). Durch diese Regelung wurde die ab 2014 regulatorisch geforderte 1:1-Obergrenze für die variable Vergütung eingehalten. Für die Bemessung der Höhe der variablen Vergütung werden sowohl qualitative als auch quantitative Ziele auf den drei Ebenen Institut/Konzern, Bereich und Individuell vereinbart. Diese stehen mit der Geschäfts- und Risikostrategie der ING-DiBa im Einklang und werden aus der Mittelfristplanung abgeleitet. Auf Basis der Zielerreichung, die im Rahmen des gruppenweiten Performance Managements ermittelt wird, legt der Aufsichtsrat die Höhe der variablen Vergütung fest. Die Festlegung erfolgt hierbei nicht mittels einer starren Berechnungsformel (siehe hierzu auch 3.2. Variable Vergütung).

Die Auszahlung der variablen Vergütung der Vorstandsmitglieder erfolgt analog zu dem aufgeschobenen Auszahlungsmodell der Risk Taker. Demnach unterteilt sich die variable Vergütung in eine nicht-aufgeschobene (40 %) und eine aufgeschobene (60 %) Komponente mit einer dreijährigen Laufzeit. Die Auszahlung erfolgt ratierlich in drei gleichen Tranchen. Jeweils 50 % der nicht-aufgeschobenen und der aufgeschobenen variablen Vergütung werden in Form von Deferred Shares, ohne weitere Performance Bedingungen, gewährt und unterliegen zusätzlich zu der Laufzeit einer einjährigen Haltefrist.

Die aufgeschobene variable Vergütung kommt nur dann zu einer Auszahlung, wenn das begünstigte Mitglied des Vorstands zum Zeitpunkt der Auszahlung noch bei der ING-DiBa oder im Konzernverbund beschäftigt ist.

## Malus-Prüfung, Clawback- und Holdback-Regelungen für Geschäftsleitung (Vorstand)

Um eine wirkungsvolle Ex-post-Kontrolle zu ermöglichen, stehen sämtliche Elemente der variablen Vergütung ohne Ausnahme unter konditionalem Vorbehalt. Die entsprechenden Regelungen sind in der Vergütungsrichtlinie der Vorstände niedergelegt.

Die aufgeschobene variable Vergütung der Vorstandsmitglieder steht ebenfalls unter den Vorbehalt einer positiven Malus-Prüfung. Diese erfolgt analog zu der Malus-Prüfung der Risk Taker unterhalb des Vorstands. Demnach können noch nicht ausgezahlte oder nicht zugeteilte variable Vergütungsbestandteile bei Vorliegen von Malus-Tatbeständen zurückbehalten und nicht ausgezahlt werden. Die aufgeschobene variable Vergütung kann dabei je nach Schwere des Malus-Tatbestands ggf. bis auf Null reduziert werden.

Neben der lokalen Malus-Prüfung existieren konzernweite Regelungen hinsichtlich Clawback und Holdback. Diese besagen, ähnlich zur Malus-Prüfung, dass eine bereits ausgezahlte und/oder zugeteilte variable Vergütung unter bestimmten Umständen zurückgefordert (Clawback) oder abgeschmolzen werden kann. Für beide Regelungen gilt dies insbesondere bei:

- Verwicklung in ein strafrechtlich relevantes Dienstvergehen oder Betrug
- Verhalten, das zu einem wesentlichen Verlust für die ING-DiBa und die ING Bank geführt oder beigetragen hat.

Die Auszahlung der variablen Vergütung darf zudem nicht die Fähigkeit der ING-DiBa einschränken, eine angemessene Eigenmittel- und Liquiditätsausstattung dauerhaft aufrechtzuerhalten sowie die kombinierten Kapitalpuffer-Anforderungen zu erfüllen.

## 5. Festlegung des Gesamtbonustopfes

Der Gesamtbonustopf der ING-DiBa wird in zwei getrennten Prozessen festgesetzt: Bonusprozess für Retail Banking und Bonusprozess für Wholesale Banking. Durch die beiden unterschiedlichen Ansätze für die variable Vergütung

(Retail: Zielbonussystem, Wholesale: diskretionäres System) und die deutlich stärkere internationale Vernetzung des Wholesale Bankings werden die Gesamtsummen an variabler Vergütung in zwei unterschiedlichen Prozessen ermittelt. Anschließend werden die beiden Summen additiv zu einem Gesamtbonustopf zusammengeführt.

## Bonusprozess im Retail Banking

Der Gesamtbonustopf wird im Retail Banking durch einen reinen Bottom-Up-Prozess bestimmt, welcher sowohl durch den Vorstand der ING-DiBa als auch durch die Konzernmutter freigegeben werden muss. Die Freigabe erfolgt hierbei basierend auf finanziellen Kennzahlen der ING-DiBa und der ING. Da das Vergütungssystem des Senior Managements dadurch gekennzeichnet ist, dass Ziel- und Max-Werte der variablen Vergütung identisch sind, wird der Bonustopf für diese Mitarbeitergruppe auf Zielwerten gerechnet, für alle anderen AT-Mitarbeiter wird gemäß einer „forced distribution“ der Bonustopf bestimmt.

## Bonusprozess im Wholesale Banking

Das Wholesale Banking der ING wird global über die verschiedenen Business Lines und nicht über die verschiedenen Standorte gesteuert. Dies bedeutet, dass auch der Bonus Prozess global gesteuert wird, die Festsetzung des Gesamtbonustopfes erfolgt dabei Bottom-Up Top-down. Der globale Gesamtbonustopf wird dabei basierend auf den Bottom-Up eingereichten Werten anhand von finanziellen Zielen der ING und des Wholesale Bankings bestimmt. Anschließend wird dieser anhand von finanziellen Kennzahlen über die verschiedenen Business Lines weiter runtergebrochen.

## Überprüfung der finanziellen Voraussetzungen

Ein Gesamtbonustopf (Retail Banking plus Wholesale Banking) darf in der ING-DiBa nur dann festgesetzt werden, wenn die ING-DiBa über eine angemessene Eigenkapital- und Liquiditätsausstattung verfügt sowie die kombinierten Kapitalpuffer-Anforderungen erfüllt (gemäß § 7 Satz 2 Nr. 1-3 InstitutsVergV). Darüber hinaus muss bei der Festsetzung des Gesamtbetrages die Risikotragfähigkeit, die mehrjährige Kapitalplanung und die Ertragslage der ING-DiBa berücksichtigt werden. Dem Vergütungskontrollausschuss obliegt die Aufgabe, die Erfüllung der Bedingungen zu überprüfen. Die finale Freigabe des Gesamt-

bonustopfes erfolgt anschließend durch den Aufsichtsrat. Für das Geschäftsjahr 2015 waren alle Bedingungen erfüllt.

## 6. Offenlegung von Vergütungskennziffern

### Offenlegung von Vergütungskennziffern (Mitarbeiter insgesamt, ohne Vorstand)

Die Gesamtvergütung der insgesamt 3.524,3 Mitarbeiter (Year-end FTE) der ING-DiBa für das Geschäftsjahr 2015 beträgt insgesamt 219,06 Mio. Euro<sup>4</sup>. Die Gesamtvergütung teilt sich auf in 202,22 Mio. Euro (92 Prozent) Festgehälter und 16,84 Mio. Euro (8 Prozent) variable Vergütung. Von der variablen Vergütung werden 23 Prozent (3,87 Mio. Euro) in Form des LSPPs über drei Jahre aufgeschoben.

Bei der Festlegung des Gesamtbudgets für die variable Vergütung der Mitarbeiter im Retail und Wholesale Banking wurden die Bedingungen des § 7 InstitutsVergV berücksichtigt.

Vergütung der Mitarbeiter in 2015

	Retail	Wholesale Banking	Gesamt
Mitarbeiter (Year-end FTE)	3.285,1	239,2	3.524,3
Gesamtvergütung (in Mio. EUR)	191,73	27,33	219,06
Festgehälter (in Mio. EUR)	180,56	21,66	202,22
Variable Vergütung (in Mio. EUR)	11,17	5,67	16,84
– davon in bar (in EUR mio.)	8,89	4,08	12,97
– davon in Aktien (in EUR mio.)	2,28	1,59	3,87
– Anzahl der Begünstigten	899	166	1065

<sup>4</sup> Die Gesamtvergütung der Mitarbeiter beinhaltet die Grundvergütung, feste Zulagen und die variable Vergütung. Um Einheitlichkeit zu bewahren wurde darauf verzichtet, Leistungen zur Altersversorgung, Firmenwagen und weitere Nebenleistungen aufzunehmen. Der Vergütungsbericht 2013 enthielt abweichend zum diesjährigen und den für 2014 den Personalaufwand.

## Offenlegung von Vergütungskennziffern (Risk Taker und Vorstand)

Die Summe der Gesamtvergütung der sechs Vorstandsmitglieder<sup>5</sup> und der Gruppe der Risk Taker für das Geschäftsjahr 2015 beträgt insgesamt 23,06 Mio. Euro<sup>6</sup>, davon fallen 3,43 Mio. Euro auf die sechs Vorstände und 19,63 Mio. Euro auf die Gruppe der Risk Taker. Es wurden 2015 keine Zahlungen geleistet, die in Verbindung mit der Aufnahme eines Anstellungsverhältnisses stehen. In der ING-DiBa werden grundsätzlich keine garantierten variablen Vergütungen gezahlt.

Die Malus-Prüfung für die aufgeschobenen variablen Vergütungstranchen aus den Jahren 2013, 2014 und 2015 der Vorstände ergab, dass keine Malus-Tatbestände (negativer Erfolgsbeitrag, persönliche „Knock Outs“ oder nicht erfüllte finanzielle Voraussetzungen) vorlagen. Demnach kommen die aufgeschobenen variablen Vergütungstranchen der Vorstände unverändert zur Auszahlung. Darüber hinaus mussten für das Geschäftsjahr 2015 keine der weitergehenden Claw- und Holdback-Regelungen angewandt werden.

Für die Risk Taker unterhalb des Vorstandes wurde erstmals in 2016 eine Malus-Prüfung für die aufgeschobene variable Vergütungstranche aus 2015 (für das Performance Jahr 2014) durchgeführt. Auch in dieser Mitarbeitergruppe lagen keine Malus-Tatbestände vor, so dass die anstehenden aufgeschobenen Vergütungstranchen unverändert zur Auszahlung kommen.

Weitere Einzelheiten sind in der untenstehenden Übersicht zusammengestellt. Von einem Ausweis nach Bereichen wurde aufgrund der geringen Anzahl der Personen in Übereinstimmung mit dem Wesentlichkeits-, Schutz- und Vertraulichkeitsgrundsatz des § 26a Absatz 2 KWG abgesehen.

## Vergütung des Vorstands und der weiteren Risk Taker

	Vorstand	Weitere Risk Taker	
		Retail	Wholesale Banking
Gesamtvergütung (in Mio. EUR)	3,43	11,99	7,64
Davon fixe Vergütung (in Mio. EUR)	2,27	8,79	5,00
Davon variable Vergütung (in Mio. EUR)	1,16	3,20	2,63
– davon in bar (in Mio. EUR)	0,54	1,49	1,35
– davon in Aktien (in Mio. EUR)	0,62	1,70	1,29
– Anzahl der Begünstigten	6	67	30
Ausstehende aufgeschobene variable Vergütung (in Mio. EUR)	1,62	2,19	1,47
– bereits erdiente variable Vergütung (steht nur noch unter Haltefrist) (in Mio. EUR)	0,32	0,15	0,08
– noch nicht erdiente aufgeschobene variable Vergütung (in Mio. EUR)	1,30	2,04	1,39
Aufgeschobene variable Vergütung, die für 2015 gewährt oder ausgezahlt wurde (in Mio. EUR)	1,20	0,90	0,49
Gesamtbetrag der Neueinstellungsprämien	–	–	–
– Anzahl der hiervon Begünstigten	–	–	–
Gesamtbetrag der geleisteten einzelvertraglich begründeten Abfindungen (in Mio. EUR)	0,22	0,07	–
– Anzahl der Begünstigten	1	1	–
Anzahl der Personen mit einer Vergütung von mehr als 1 Mio. Euro	1	–	–

<sup>5</sup> Seit Oktober 2015 besteht der Vorstand der ING-DiBa aus 6 Mitgliedern.

<sup>6</sup> Die Gesamtvergütung der Vorstände und der Risk Taker beinhaltet die Grundvergütung, feste Zulagen und die variable Vergütung. Um Einheitlichkeit zu bewahren wurde darauf verzichtet, Leistungen zur Altersversorgung, Firmenwagen und weitere Nebenleistungen aufzunehmen. Der Vergütungsbericht 2013 enthielt abweichend zum diesjährigen den Personalaufwand.

## 7. Beteiligung von externen Beratern

Die Angemessenheit der Vorstandsvergütung wurde in 2015 durch einen externen unabhängigen Vergütungsberater gutachterlich beurteilt.

Frankfurt am Main, [Datum der Veröffentlichung]

ING-DiBa AG